



INFORME DE AVANCES DEL PLAN DE RECONSTRUCCIÓN DE LA UNIDAD IZTAPALAPA

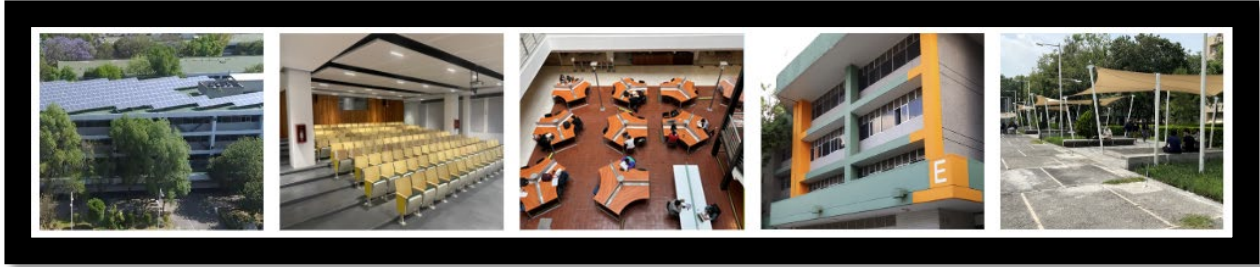
2022-2026

Enero 2026



Contenido

Prólogo	3
Avances del Plan de Reconstrucción de la Unidad Iztapalapa	5
Introducción	5
Objetivos del PRUI	7
Acciones del PRUI	8
Mantenimiento a infraestructura en la Unidad Iztapalapa	17
Futuro Posible: Proyectos de inversión ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	20



Prólogo

A lo largo de sus 51 años de existencia, la Unidad Iztapalapa ha crecido y se ha consolidado como una institución de excelencia en sus funciones sustantivas. El campus universitario ha experimentado crecimiento y cambios de diversa índole, que fueron severamente puestos a prueba en septiembre de 2017, con motivo del sismo que sacudió a la CDMX y a otras regiones. No solo el edificio S se vio estructuralmente afectado, perjudicando así las actividades de la comunidad de CBS, sino que se puso en evidencia un rezago que se tenía, en términos de la inversión de mantenimiento mayor que requerían las instalaciones. De este proceso surgió lo que durante la gestión del Dr. Rodrigo Díaz se denominó el Plan de Contingencia de la Unidad Iztapalapa (PCUI), un plan que no pudo concebirse como un proyecto acabado desde el inicio, sino que se fue construyendo sobre un terreno incierto, con demandas cambiantes, recursos limitados y posibilidades fluctuantes; la tarea representó una enorme complejidad organizacional. Aún más complicado resultó elaborar el Plan de Reconstrucción de la Unidad Iztapalapa (PRUI), el cual no sólo se deriva de las afectaciones del sismo de 2017, sino también de las condiciones de la infraestructura física que la Unidad presentaba previamente. Es importante reiterar que la Unidad tiene 51 años de antigüedad y que parte de su infraestructura no cumple con los estándares normativos actuales. Por ello, el PRUI es fundamental para el desarrollo de las actividades de toda nuestra comunidad universitaria. Quiero reconocer y agradecer la enorme labor realizada por el Dr. Rodrigo Díaz Cruz y por su equipo, conformado por la Secretaría de la Unidad y por las Direcciones de las Divisiones Académicas y Jefaturas de Departamento de esa gestión (2018-2022), para la elaboración y ejecución del PCUI y del PRUI, que requirieron delicadas negociaciones y acuerdos con diversos actores internos y externos a la institución.

La finalidad de este documento es reportar, en atención a la transparencia y rendición de cuentas, los avances del Plan de Reconstrucción de la Unidad Iztapalapa durante esta gestión (2022-2026), incluyendo acciones, recursos invertidos y logros. A lo largo de los últimos años, tuvimos el apoyo incondicional del Rector General de la UAM,

Dr. José Antonio De los Reyes Heredia, y de la Secretaria General, Dra. Norma Rondero López. Nuestro más sincero agradecimiento a ellos y a sus respectivos equipos, en nombre de la comunidad de la Unidad Iztapalapa. Es importante aclarar que durante esta gestión, la Coordinación de Recursos Materiales (CRM) de la Unidad Iztapalapa pudo mantener comunicación constante con la Dirección de Obras (DO) y que eso permitió realizar múltiples visitas para constatar el grado de avance de las obras que dependen de esa Dirección. Agradecemos la interacción permanente que hubo, tanto con la Secretaría General, como con la DO y las Coordinaciones Generales de Información Institucional y de Administración y Relaciones Laborales.

Debo también reconocer y agradecer, por la gran labor realizada, al Dr. Juan José Ambriz y al Dr. Javier Rodríguez, secretarios de Unidad durante el periodo 2022-2026 y a sus respectivos equipos; al Arq. Vicente Sánchez, coordinador de la CRM, y a su grupo de trabajo; a la Mtra. Brenda Arredondo, coordinadora de Planeación y Estudios (COPLANE) y a su equipo; a la Lic. Elsa Arias, coordinadora de Servicios Administrativos y a su personal; al Mtro. Jaime Dávila; y, por supuesto, a los equipos de apoyo tanto de la Rectoría como de la Secretaría de Unidad. Un gran agradecimiento a la comunidad universitaria por su comprensión y por las muestras de paciencia y solidaridad ante las múltiples dificultades que ha enfrentado la ejecución del PRUI. Quiero mencionar que se cuenta ya con recursos extraordinarios para el 2026, con el fin de garantizar su continuación y con ello procurar los espacios adecuados para la realización de las funciones sustantivas. No podemos negar que la Unidad Iztapalapa muestra ya un rostro renovado y que esta labor debe continuar de manera permanente para beneficio de todas y todos.

Incalli Ixcahuicopa
Casa abierta al tiempo

Dra. Verónica Medina Bañuelos
Rectora
Unidad Iztapalapa
Universidad Autónoma Metropolitana

Enero, 2026



Avances del Plan de Reconstrucción de la Unidad Iztapalapa

Introducción

La Universidad Autónoma Metropolitana fue creada en 1973 con la misión de realizar tres funciones sustantivas: Docencia, Investigación y Difusión de la Cultura. La Unidad Iztapalapa fue la primera unidad académica en abrir sus puertas, el 30 de septiembre de 1974, con la meta de alcanzar una cobertura máxima de 15,000 estudiantes en licenciatura y posgrado, al igual que las unidades hermanas de Azcapotzalco y Xochimilco, quienes iniciaron actividades el 11 de noviembre de ese mismo año. En la actualidad, la UAM Iztapalapa atiende en promedio esa cantidad de estudiantes en sus 27 licenciaturas y 43 posgrados. Cabe señalar que la Unidad se caracteriza por una sólida orientación hacia la investigación en las ciencias y en las humanidades, ya que alrededor del 63 % de su planta académica forma parte del Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores (SNII) y dispone de una potente infraestructura tecnológica y un acervo bibliográfico remarcable. A lo largo de sus 51 años, el crecimiento de la UAM-Iztapalapa ha permitido alcanzar la meta de cobertura en la zona poniente de la CDMX, para lo cual cuenta actualmente con una infraestructura física de más de 40 edificios, distribuidos en 24 Ha de terreno. A raíz del sismo de septiembre de 2017, la división de Ciencias Biológicas y de la Salud (DCBS) de la UAM Iztapalapa entró en una etapa de afectación de sus actividades sustantivas, pues el edificio S, donde se alojaban laboratorios de docencia e investigación, oficinas y cubículos de su comunidad, resultó comprometido estructuralmente. Ello requirió de un gran esfuerzo por parte de la Unidad y sobre todo de la DCBS para atender de manera contingente y con visión a más largo plazo las afectaciones sufridas. En el proceso, se puso también en evidencia la carencia de mantenimiento sostenido a todas las instalaciones, que ya mostraban deterioro por la edad de la Unidad. Fue por eso, que durante la gestión del Dr. Rodrigo Díaz Cruz como rector de la UAM-Iztapalapa (febrero

2018-enero 2022) surgió el Plan de Reconstrucción de la Unidad Iztapalapa (PRUI)¹, que incluyó también un Plan de Contingencia (PCUI) para la resolución rápida de las afectaciones de la DCBS. La descripción detallada de la elaboración y búsqueda de consensos para el PRUI, está cuidadosamente relatada en el documento que se presentó en la sesión 489 del Consejo Académico, celebrada el 27 de enero del 2022, al finalizar la gestión del Dr. Díaz. También se describen ahí los avances logrados durante su gestión y las múltiples circunstancias internas y externas que favorecieron o dificultaron su desarrollo.

Es importante tener presente el gran desafío que implica la concreción del PRUI, ya que cada uno de los mantenimientos y obras contempladas —particularmente aquellas de mayor escala— requiere de una serie de etapas que, en muchos casos, no pueden desarrollarse de manera paralela, lo que incide necesariamente en los tiempos de ejecución de cada proyecto. Asimismo, es fundamental considerar los plazos correspondientes a los trámites necesarios para dar cumplimiento tanto a la reglamentación de la Universidad como a la normatividad vigente en la Ciudad de México.

Como antecedente, a continuación se describen las acciones que se realizaron en el Plan de Contingencia (PCUI)², ejecutado de diciembre de 2017 a diciembre de 2021:

1. Adecuaciones a las oficinas de la Coordinación de Servicios de Cómputo en el edificio A para recibir al personal de la Coordinación de Planeación, Línea UAM y Comisiones Dictaminadoras, ubicadas originalmente en el edificio M, E y D respectivamente. Concluidas en enero de 2018.
2. Adecuaciones al edificio N para recibir a la oficina de Enlaces y Eventos Universitarios de la Coordinación de Extensión Universitaria, ubicada originalmente en el edificio M. Concluidas en enero de 2018.
3. Reubicación de las oficinas de la dirección, secretaría académica y de tres jefaturas de departamento de la DCBS a la planta alta del edificio M. Concluida en enero de 2018.
4. Adecuaciones a los edificios C y D para recibir las oficinas de la revista Contactos y las de las Comisiones Mixtas, ubicadas originalmente en el tercer nivel del edificio E. Concluidas en febrero de 2018.
5. Creación de 96 espacios de trabajo para profesores de CBS en el tercer nivel del edificio E, y colocación de un elevador en dicho edificio. Obras concluidas en septiembre de 2018 y mayo de 2019, respectivamente.

1

https://www.izt.uam.mx/uami/consejo_academico/documentos/2022/PLAN_CONTINGENCIA_PLAN_RECONSTRUCCION_CA.pdf

2

https://www.izt.uam.mx/uami/consejo_academico/documentos/2022/PLAN_CONTINGENCIA_PLAN_RECONSTRUCCION_CA.pdf pp 13-19

6. Adecuaciones en la planta baja del edificio W para recibir el laboratorio divisional de Microscopía Confocal y el laboratorio de Metabolitos Secundarios. Concluidas en enero y marzo de 2018, respectivamente.
7. Adecuaciones en la planta baja del edificio R para recibir los laboratorios de Espectrometría de Masas, Biología Molecular y Biología Celular. Concluidas en febrero de 2018.
8. Instalación de ocho laboratorios de docencia, oficinas de la Coordinación de Laboratorios y baños en casetas provisionales. Concluidos en marzo de 2018.
9. Adecuación del almacén de especímenes, reactivos y bodegas para la instalación de 13 laboratorios de investigación y habilitación de un almacén de reactivos para la DCBS. Concluidos en junio 2018.
10. Rehabilitación del almacén temporal de especímenes de CBS para almacenar material y equipo del edificio S. Concluido en diciembre de 2017.
11. Habilitación de diez laboratorios de investigación, oficinas de la Coordinación Divisional de Atención a Alumnos y un núcleo sanitario en casetas provisionales proporcionadas por la UAM-Azcapotzalco. Concluidos en enero de 2019.
12. Instalación de dos laboratorios de investigación en casetas provisionales en el patio de acceso del PACTO. Concluidos en diciembre de 2019.
13. Instalación de dos laboratorios de investigación en casetas provisionales en el estacionamiento del edificio M, también proporcionadas por la UAM-Azcapotzalco. Concluidos en noviembre de 2019.
14. Instalación de cuatro laboratorios de investigación en casetas provisionales en la zona de las plantas piloto. Concluidos en septiembre de 2020.
15. Adecuaciones en las oficinas de CBS en la planta alta del edificio M. Concluidas en diciembre de 2021.

Objetivos del PRUI³

El PRUI se sustenta fundamentalmente en los siguientes objetivos:

- Corregir el deterioro de la planta física de la Unidad Iztapalapa, que data de los años setenta, mediante la reconstrucción/rehabilitación/renovación de algunos de sus edificios principales.
- Reforzar y remodelar aquellos edificios que actualmente no cumplen con la normatividad vigente⁴, condición derivada del incremento a los coeficientes de seguridad en el diseño estructural, que no implica que la estabilidad del edificio

³

https://www.izt.uam.mx/uami/consejo_academico/documentos/2022/PLAN_CONTINGENCIA_PLAN_RECONSTRUCCION_CA.pdf pp 38-39

⁴ Esta situación se debe, en buena medida, a que el subsidio federal a las universidades públicas, y en particular a la UAM en las últimas décadas, no ha incluido de forma sustantiva y sistemática presupuesto para nuevas obras o para hacer mantenimiento de su planta física.

se encuentre comprometida, sino la necesidad de incluir elementos extras en su estructura que atiendan a estos parámetros.

- Incrementar la seguridad de la comunidad universitaria mediante la construcción de accesos controlados y el mantenimiento permanente de las instalaciones.
- Promover el crecimiento equilibrado de las tres divisiones académicas de la Unidad, en las áreas que dan soporte a las tres funciones sustantivas de la Universidad.
- Ofrecer mantenimiento periódico a las instalaciones de la Unidad (deportivas, eléctricas, sanitarias, etc.).
- Crear una Comisión encargada de analizar, discutir y proponer líneas de acción para la conservación, preservación y el mejoramiento de las áreas verdes de la Unidad Iztapalapa.
- Diseñar e instrumentar programas para la conservación y reciclamiento de recursos (manejo integral del agua, aprovechamiento de la energía solar, manejo de residuos sólidos, etc.); proyectos que promuevan en la vida cotidiana una ética ambiental y una ética del cuidado. En suma, una Unidad comprometida con el desarrollo sostenible que sea socialmente ejemplar.
- Impulsar proyectos civiles y arquitectónicos inclusivos que favorezcan la accesibilidad y que visibilicen y permitan contrarrestar el curriculum oculto visual —arquitectura, decoración, imágenes, representaciones, mobiliario— en la Unidad.

Estos objetivos tienen como propósito último asegurar las condiciones idóneas para: impulsar el desarrollo de las funciones sustantivas en la Unidad; disponer de espacios de uso colectivo que hagan de la Unidad un lugar inclusivo, accesible, hospitalario, seguro y que permita una fructífera sociabilidad a toda la comunidad; hacer de la Unidad un ejemplo en educación y cuidado ambiental y un espacio que promueva los derechos universitarios, la igualdad de género y la inclusión.

Acciones del PRUI

A continuación, se retoma y se hace un recuento de todas las acciones previstas en el [PRUI](#) (pp 41-45), algunas de las cuales fueron concluidas o se encontraban en curso antes del inicio de esta gestión (febrero del 2022); se menciona también la inversión total de recursos destinados a su ejecución. Conviene aclarar que la realización de cualquier obra civil comienza desde la obtención de los recursos necesarios por parte de la federación, o de otras fuentes, y que este proceso consiste de varias etapas. Las obras de mayor envergadura en la Unidad han estado, y seguirán estando, bajo la administración y ejecución de la Dirección de Obras (DO), adscrita a la Secretaría General; tanto los avances que se mencionarán como la información presupuestal de dichas obras provienen de dicha Dirección. También se da información sobre obras de

menor dimensión, que han sido financiadas con recursos propios de la Unidad, así como las fechas de su conclusión.

1) Construcción del nuevo edificio S para docencia e investigación de la División de Ciencias Biológicas y de la Salud

- ❖ Planta baja y primer nivel – 23 Laboratorios de Docencia - **concluidos a finales del 2024**
- ❖ Pendiente la adaptación y armado del 50% del mobiliario de laboratorio del 1er nivel.
- ❖ Nivel 2 **concluido en 2025**
- ❖ Mobiliario de oficina del 2do nivel **adquirido y distribuido en el edificio en 2025**
- ❖ Instalación de dos elevadores **concluida en diciembre de 2025**
- ❖ Niveles 3 y 4 **obra en curso, fecha estimada de entrega enero de 2026)**
- ❖ Inversión total **\$385,161,692.97:**
 - Demolición \$10,564,435.36 (2020, durante la pandemia)
 - Obra inicial \$215,303,561.59 (enero 2021 - **diciembre 2022**)
 - PB \$45,330,227.68 (**oct 2023 - marzo 2024**)
 - 1er nivel \$35,010,000.00 (**marzo - diciembre 2024**)
 - 2do nivel \$12,509,332.65 (**diciembre 2024 - febrero 2025**)
 - 3er y 4to nivel \$66,444,135.69 (**junio 2025 a enero 2026**)



(a)



Figura 1. Estado del edificio S (a) en enero de 2022 (b), (c), (d) y (e) en enero de 2026

2) Terminación del edificio de Ciencia y Tecnología, integrado por los módulos A y B y la estructura que los conecta, consistente en elevador y escaleras, denominada módulo C.

Permitirá reubicar al profesorado, alumnado y sector administrativo que ocupan los edificios R y T; éste último, con poco más de 11,000 m² construidos, atiende a alrededor de 3,000 alumnos, 200 profesores-investigadores, 37 laboratorios de investigación y 20 de docencia.

a. Módulo A

- ❖ Cinco niveles -laboratorios y cubículos CBI-, **concluido en lo general a mediados de 2024**. Quedan pendientes algunos trabajos en 13 laboratorios de docencia e investigación, cancelería en cubículos de profesores, muros móviles, entre otros. Se iniciarán estos trabajos en 2026, una vez concluido el regreso de la Biblioteca

al edificio L. Resaltar que la PB y el primer nivel de este módulo han sido sede temporal de la Biblioteca, durante la reestructuración del edificio L (ver rubro 13)

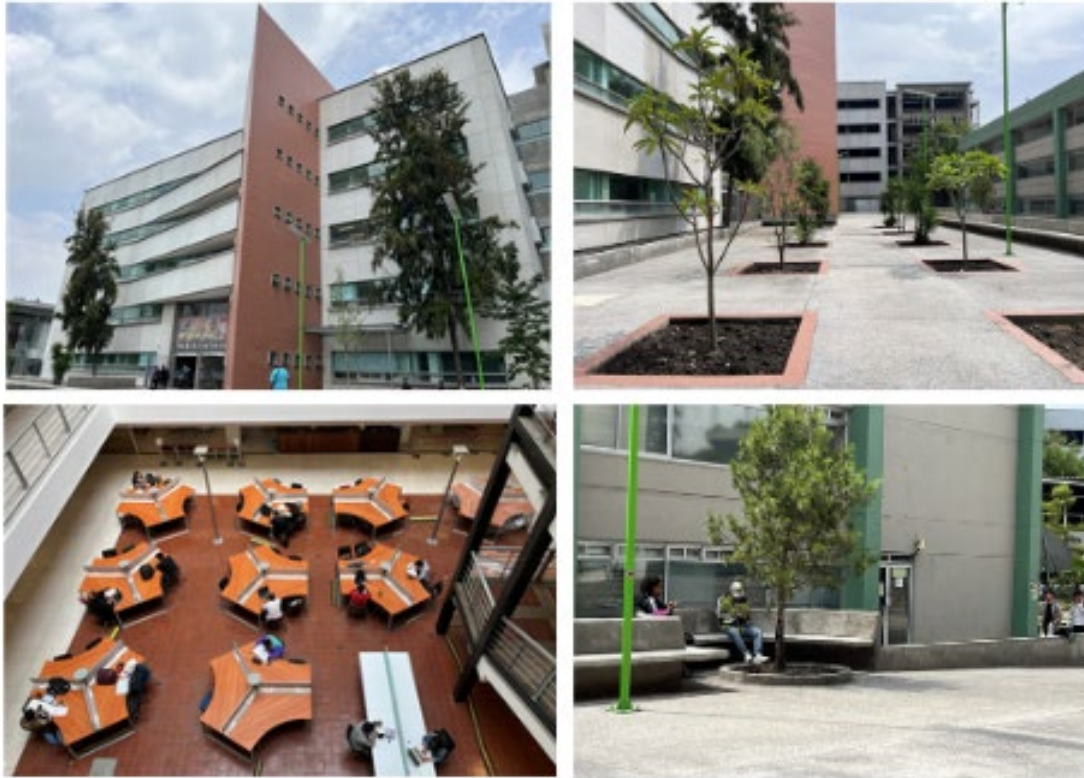
❖ Inversión total **\$215,448,751.86**:

- Conclusión estructura - \$30,175,262.92 (septiembre 2021 – **mayo 2022**)
- Módulo A 1a etapa - \$73,017,490.22 (noviembre 2021 – **julio 2022**)
- Servicios generales - \$11,440,003.76 (**agosto a noviembre 2022**)
- Módulo A 2a etapa - \$100,815,994.96 (**junio 2022 – febrero 2023**)



(a)

Figura 2.1 (a) Vistas de los módulos A y B del edificio de Ciencia y Tecnología en enero de 2022



(b)

Figura 2.2 (b) Módulo A en enero de 2026. Actualmente es la sede temporal de la Biblioteca de la Unidad

b. Módulo B

- ❖ Estado del inmueble: obra inconclusa, detenida desde sept 2022
- ❖ Avance físico aproximado de 60%
- ❖ Costo previsto para terminar la obra \$173,545 (estimado por la DO en mayo 2023, podría crecer un 12% al 2026)



Figura 3. Estado actual del módulo B del edificio de Ciencia y Tecnología

c. Módulo C

- ❖ Estructura que conecta los módulos A y B y obras exteriores - \$4,837,091.23
- ❖ Instalación y puesta en operación de 2 elevadores (**concluidas en 2025**).
- ❖ Pendiente concluir las escaleras (se iniciarán estos trabajos en 2026)

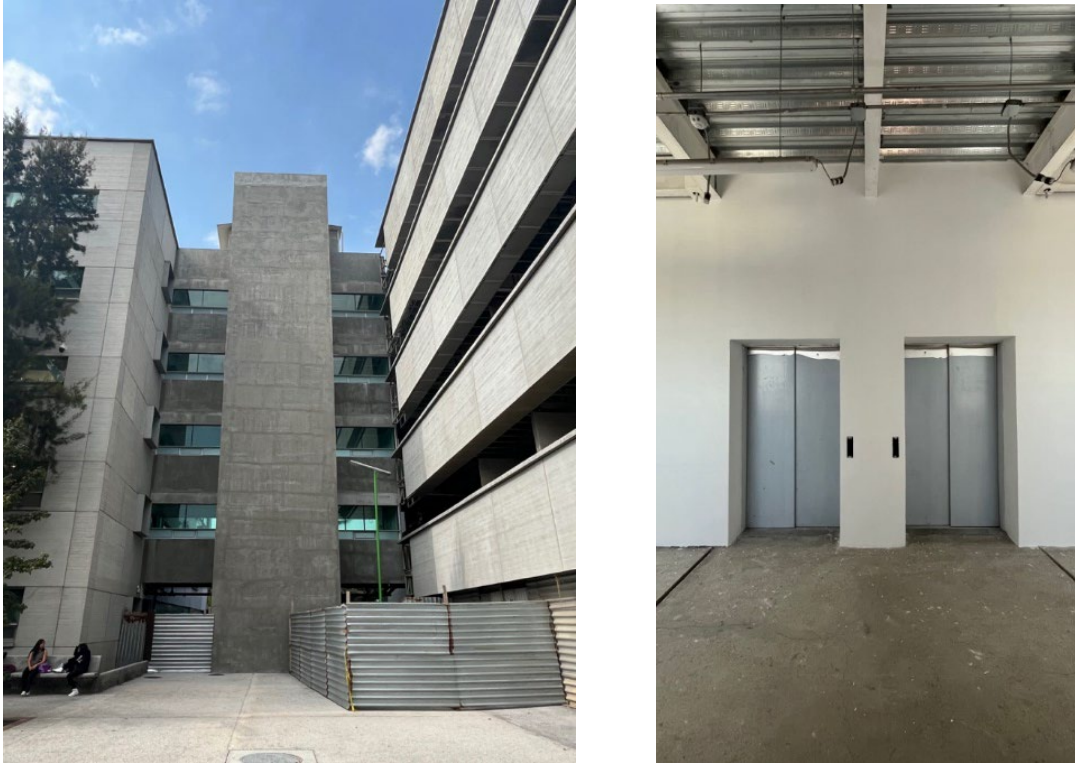


Figura 4. Módulo C del edificio de Ciencia y Tecnología

3) Traslado de los laboratorios divisionales en el segundo nivel del edificio W

Realizado en la gestión del Dr. Rodrigo Diaz con una Inversión total de **\$2,489,060.14**

4) Adecuaciones en el Parque Científico y Tecnológico de Oriente (PACTO)

Tienen por objetivo complementar los espacios perdidos por la División de Ciencias Biológicas y de la Salud en el edificio S y procurar un crecimiento para las áreas de trabajo, teniendo en cuenta las nuevas necesidades y tecnologías para las labores de investigación y docencia.

- ❖ Reforzamiento estructural del parque científico y tecnológico de oriente (PACTO), proyectos ejecutivos, servicios relacionados con obra, protección contra incendio, voz, datos y detección de humos (realizado en la gestión del Dr. Rodrigo Díaz).
- ❖ Planta Baja - 17 laboratorios de investigación CBS, núcleo de baños y cámaras frigoríficas (**concluidos a mediados de 2023**). Inversión total \$ **49,448,882.41**
- ❖ Proyecto ejecutivo para la Canalización de excedentes de agua pluvial del PACTO a pozo de infiltraciones existente (**concluido en 2025**). Inversión total \$**114,216.27**
- ❖ Habilitación del mezzanine – cubículos, bodegas, adecuación de cubiertas, rampa de acceso a primer nivel. (**Pendiente obtener los recursos financieros**)

5) Reforzamiento estructural y remodelación del edificio R para la creación de un nuevo edificio multidivisional.

Éste considera no sólo la actualización de la estructura del edificio, sino que permite el crecimiento de las tres divisiones académicas de la Unidad Iztapalapa, CSH–CBI–CBS, y de las coordinaciones de Rectoría y Secretaría de la Unidad. El edificio R estará dedicado a oficinas, aulas y salas de seminarios, y contribuirá a un crecimiento responsable y equilibrado de la Unidad Iztapalapa ([PRUI](#) pp 76-77) y de las tres divisiones académicas que la integran. (**Pendiente de recibir recursos por parte de la SHCP**)

- ❖ Costo estimado del proyecto ejecutivo y de las obras: \$163,351,316
- ❖ Actualmente se cuenta con clave de cartera ante la SHCP sólo para elaborar el proyecto ejecutivo

6) Construcción de tres accesos seguros a la Unidad

- ❖ Acceso peatonal norte en caseta 4, concluido en el 2017.
- ❖ Acceso peatonal oriente controlado (NAO), concluido a principios del 2020. Costo total: \$**5,855,165**
- ❖ Acceso peatonal poniente controlado se podrá realizar una vez que concluyan las obras del edificio de Ciencia y Tecnología, con un costo estimado de \$5,764,000.

7) Rescate, restauración y resguardo del mural Omniciencia de Arnold Belkin

Etapa 1 realizada en la gestión del Dr. Rodrigo Díaz, con una inversión total de \$**2,701,246.98**

8) Restauración de los murales Muerte a la ignorancia y transformación de la sociedad (fachada principal del edificio L) y El hombre y el cosmos: Génesis de un nuevo orden (fachada sur del edificio E).

Ambos **realizados** en la gestión del Dr. Rodrigo Díaz, con una inversión total de **\$748,664.62**

9) Reubicación y complementación de laboratorios de docencia, investigación y oficinas de la División de Ciencias Básicas e Ingeniería desde los edificios R y T al Módulo B del edificio de Ciencia y Tecnología.

Pendiente hasta la obtención de recursos y conclusión de dicho módulo.

10) Reubicación y complementación de laboratorios de docencia, investigación y oficinas de la División de Ciencias Básicas e Ingeniería desde los edificios R y T al Módulo A de Ciencia y Tecnología.

Pendiente hasta el traslado de la sede temporal de la Biblioteca al edificio L.

11) Escaleras de emergencia para los edificios C, D, F y T. Pendiente. Actualmente se cuenta con clave de cartera ante la SHCP.

12) Reforzamiento estructural y remodelación del edificio M lado norte (COSIB y actividades deportivas).

- ❖ Planta baja – Servicio Médico, gimnasio, baños y regaderas.
- ❖ Planta alta – oficinas administrativas COSIB, oficinas Unigénero.
- ❖ **Concluidos de junio a diciembre 2023. Inversión total \$16,637,999.27**



Figura 5. Costado norte del edificio M (COSIB y Unigénero)

13) Reforzamiento estructural y remodelación del edificio L - Biblioteca.

- ❖ Planta baja y primer nivel - **Entregados el 29 de sept 2025**
- ❖ Niveles 2 y 3 **concluidos en lo general**, pendientes áreas exteriores y detalles, **fecha estimada de terminación finales enero 2026**
- ❖ Inversión total **\$164,677,378.50**:
 - Proyecto ejecutivo \$6,546,478.72 **(2023)**
 - Pb y 1er \$125,152,494.96 **(2024)**
 - 2do y 3er nivel \$32,978,404.82 **(2025)**



(a)



(b)

Figura 6. (a) Costados oriente y norte; (b) 2° y 4° nivel de la Biblioteca

14) Rehabilitación de la cancha de futbol, terracerías, guarniciones y pasto sintético.

Trabajos concluidos en diciembre de 2021 por un monto total de **\$8,435,722.**

15) Reforzamiento estructural de los edificios de aulas C, D y E

Pendiente de renovar vigencia de las claves de cartera para la elaboración del proyecto ejecutivo.

16) Reforzamiento estructural y remodelación o, en su caso, demolición del edificio T

Pendiente de renovar vigencia de las claves de cartera para la elaboración del proyecto ejecutivo.

Mantenimiento a infraestructura en la Unidad Iztapalapa

Adicionalmente al PRUI, en el presupuesto de la Unidad Iztapalapa se consideran, año con año, rubros de mantenimientos necesarios, como son: impermeabilización de edificios, mantenimiento a aires acondicionados, mantenimiento a montacargas y elevadores, mantenimiento a transformadores, sistemas hidroneumáticos, entre otros. Esta partida aparece en el proyecto presupuestal como Programa Anual de Mantenimiento (PAM). Dicha labor se realiza desde la CRM, encargada del mantenimiento de la infraestructura física de la Unidad, cuya función es asegurar que la comunidad universitaria cuente con los recursos físicos necesarios para sus actividades

académicas y administrativas. Desafortunadamente, dado el tamaño y edad de la infraestructura física de la Unidad, el presupuesto asignado al PAM frecuentemente resulta insuficiente, por lo que se ha tenido que planear de manera muy eficiente y gestionar recursos adicionales ante rectoría y secretaría generales para atender otros temas de mantenimiento mayor. Entre 2022 y 2025, se han realizado múltiples obras importantes, entre las que se mencionan:

OBRA	MONTO
Mantenimiento mayor a las cisternas 3 y 4 de la unidad Iztapalapa	\$692,881.44
Mantenimiento mayor y remodelación de los sanitarios del edificio Q	\$711,101.70
Instalación y puesta en marcha de 20 luminarias solares en la Unidad	\$286,399.28
Adecuaciones en hidroneumáticos 2 Y 4	\$666,877.49
Construcción de andador entre los edificios "B", "C", "H"	\$369,554.02
Adecuación de estacionamientos de la unidad, etapa 1	\$2,662,241.34
Mantenimiento en azotea y piso del taller mecánico, edificio Q	\$467,163.22
Mantenimiento al sistema solar de calentamiento de agua, edificio "M"	\$497,354.92
Construcción del cubo del elevador del edificio "R"	\$2,372,241.60
Mantenimiento mayor y remodelación en hidroneumático 3	\$1,567,273.13
Reparaciones por daños a causa de sismos en edificios de la unidad	\$594,974.54
Sustitución de duela en salón de usos múltiples en el edificio "M"	\$604,600.12
Mantenimiento a impermeabilización de azoteas de edificios "A" y "D"	\$3,579,415.94
Proyecto ejecutivo para la sustitución de la red hidráulica de la unidad	\$1,391,815.13
Habilitado de casetas prefabricadas en Casa de las Bombas	\$591,415.57
Renovación de área de exhibición, anden sur, estación metro UAM-I	\$509,933.38
Construcción de velarías en la explanada central	\$723,674.00
Mantenimiento a marquesinas y canalones pluviales de concreto del edificio D	\$897,417.91
Mantenimiento y sustitución de acabado en circulación y área de estar en explanada central	\$576,152.25
Mantenimiento mayor y remodelación de núcleos sanitarios del edificio "Q" planta alta	\$908,765.26
Reparación de filtraciones en coladeras y sustitución de piso en primer nivel de la cafetería	\$231,753.56
Proyecto ejecutivo de instalación de aire acondicionado para la planta alta del edificio "G" (Cuicacalli).	\$109,388.00
Proyecto ejecutivo de instalación de aire acondicionado para la planta alta del edificio "A"	\$203,000.00
Proyecto ejecutivo para la canalización de excedentes de agua pluvial, del PACTO a pozo de infiltración existente	\$114,216.27
Dictamen de cumplimiento de la instalación eléctrica de la unidad	\$547,694.00

OBRA	MONTO
Adecuaciones en la sección de actividades culturales	\$886,602.06
Mantenimiento a piso en edificio P, planta baja	\$117,131.48
Remodelación área de servicio de la cafetería, edificio "M", etapa 1	\$840,218.22
Adecuaciones en el depósito de basura	\$269,651.16
Sustitución de duela del salón de danza y teatro	\$400,435.55
Sustitución de plafón en áreas comunes de planta baja y planta alta del edificio "A"	\$905,254.35
Construcción de velarias en explanada central, lado norte	\$628,836.00
Mantenimiento a edificios "B", "C" Y "R"	\$5,688,507.03
Mantenimiento y rehabilitación auditorio Sandoval Vallarta, Etapa 1	\$1,719,965.21
Mantenimiento a baños de los edificios B, C, D, E y H	\$3,082,320.19
Habilitado de aulas híbridas en edificio "C" Y "P"	\$1,243,354.02
Mantenimiento a impermeabilizante en azoteas de edificios "M", "AI", "F", "B", "C", "E", "Q" Y "W", Cubierta Acceso Oriente	\$4,830,676.82
Instalación de aire acondicionado para la planta alta del edificio "G" (Cuicacalli)	\$1,889,019.43
Instalación de equipo de aire acondicionado en edificio "A"	\$1,806,291.41
Sustitución de la red hidráulica de agua potable de la unidad, (etapa 1)	\$7,583,577.71

Es importante destacar que dentro de estas intervenciones se encuentran también diversos espacios de convivencia como:

OBRA	DESCRIPCIÓN	CONCLUSIÓN
Andador peatonal estacionamiento edificio W	Andador peatonal, bancas y arbolado	Finales del 2022
Plaza del árbol	Espacio de estar colectivo, andador entre los edificios B, H y NAO	Finales del 2022
Velarías al sur de la explanada principal	Espacio de estar colectivo, bancas y protección solar	Finales de 2024
Plaza de acceso del Módulo A	Espacio de estar colectivo, bancas y arbolado	Mediados de 2024
Corredor de esculturas	16 esculturas en total: 6 se reubicaron y a 7 se les construyó base	Julio 2024
Áreas reforestadas	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Jardines norte frente al Nuevo S y R ❖ Plaza de acceso y jardín sur del Módulo A y edificio F ❖ Zona norte – zonas deportivas (pista de trote, campo de futbol, canchas de voleibol y tenis) 221 árboles plantados (2024)	2024 y 2025

	29 árboles plantados (2025) Inversión \$2,632,976.12 Inversión mantenimiento (2024-2027) \$1,231,920.00	
Mantenimiento y rehabilitación del auditorio Manuel Sandoval Vallarta	Aplicación de piso epóxico Renivelación de circulación, apertura de salida y rampa de emergencia Instalación de plafón acústico y paneles en muros rehabilitación de mobiliario Ordenamiento de instalaciones	2025
Habilitación de aulas híbridas en los edificios C y D	Equipamiento de sistema multimedia, mobiliario, accesibilidad y mejora de las aulas	2025
Sustitución de la duela en el salón de danza y teatro del edificio M	Desmantelamiento y desmontaje Aplicación de autonivelante en piso Instalación de duela del sistema del piso deportivo	2025

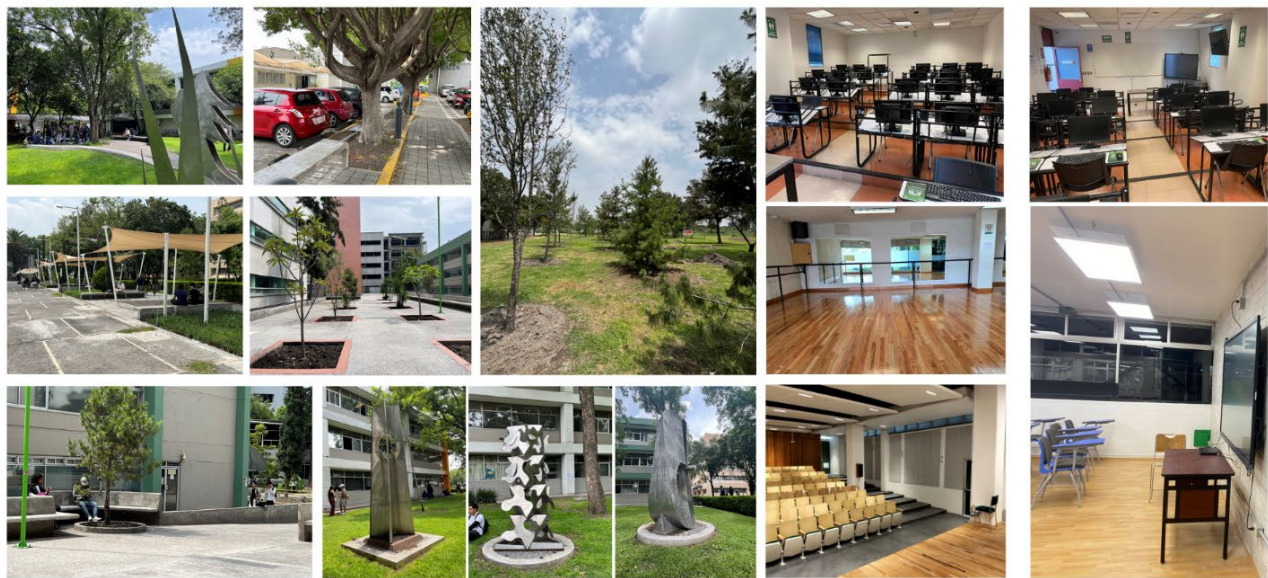


Figura 7. Espacios de convivencia

Futuro Posible: Proyectos de inversión ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

Los proyectos de inversión que se presentan ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) le permiten a la Unidad Iztapalapa obtener recursos para atender las necesidades de inversión que la Unidad requiere. Durante estos años de gestión se le han otorgado a la Unidad 11 claves de cartera. Como ya se mencionó anteriormente tres

de esas 11 claves de cartera recibieron recursos por parte de la SHCP en estos años: reforzamiento del M, reforzamiento del L y módulo A. Cabe mencionar que es importante obtener una clave de cartera, pues es requisito para incorporar los programas y/o proyectos de inversión de la Unidad, en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) y así tener la posibilidad de que se le asignen recursos. Todos los proyectos de inversión que se envían ante la SHCP por parte de la Unidad Iztapalapa, tienen que estar dentro de los lineamientos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Debido a esto, es un tanto difícil conseguir la clave de cartera, puesto que a lo largo del año se realizan correcciones para atender las observaciones emitidas por la Secretaría.

Cabe mencionar que se sometieron diversos proyectos ejecutivos de los edificios C, H y AH, E, entre otros, con la finalidad de tener el diagnóstico de las estructuras, para con ello determinar el reforzamiento y en su caso remodelación de los mismos. Sin embargo, debido a que la mayoría de ellos se sometieron en 2022 y a que tienen una vigencia de 3 años, de acuerdo a los lineamientos para someter proyectos a la Unidad de Inversión, el sistema los depuró de manera automática, por lo que en el siguiente esquema de planeación, se volverán a someter.

A continuación, se enlistan las claves de cartera vigentes ante la SHCP para cada uno de los proyectos ingresados al Sistema de Cartera de Inversión (SCI). Cabe mencionar que para las obras civiles de gran envergadura, es necesario solicitar una clave de cartera para la elaboración del proyecto ejecutivo y otra(s) claves para el resto de la obra y/o equipamiento.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA									
UNIDAD IZTAPALAPA									
PROYECTOS GESTIONADOS ANTE LA SHCP									
No.	AÑO EN EL QUE SE SEMETIÓ	No. solicitud	Clave de cartera	Nombre largo del programa y/o proyecto de inversión	Monto (pesos sin centavos) Indexado en el SCI de la SHCP				TOTAL
					2026	2027	2028	2029	
1	2023	75877	2311A2M0002	Estudio de preinversión para el reforzamiento y remodelación del edificio Q. UAM Iztapalapa	3,416,706	908,238			4,324,944
2	2023	75879	2311A2M0003	Estudio de preinversión para el reforzamiento y remodelación del edificio A y anexo A	4,738,941	1,259,718			5,998,659
3	2024	79434	2411A2M0001	Equipamiento y habilitación de laboratorios de formación experimental de la División de Ciencias Biológicas y de la Salud.	108,434,891				108,434,891
4	2025	83288	2511A2M0010	Proyecto ejecutivo para el reforzamiento y remodelación del edificio "R"	7,756,279	8,754,249			16,510,528
5	2025	83290	2511A2M0002	Construcción de escaleras de emergencia para los edificios: "T" módulo norte, "T" módulo sur y "D"	14,471,621	2,065,212			16,536,833
TOTAL									151,805,856

Figura 8. Proyectos vigentes con número de cartera gestionados ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Dra. Verónica Medina Bañuelos

Rectora de Unidad

Dr. Javier Rodríguez Lagunas

Secretario de Unidad

Dr. Román Linares Romero

**Director de la División de Ciencias
Básicas e Ingeniería**

Dra. Edith Arenas Ríos

**Directora de la División de Ciencias
Biológicas y de la Salud**

Dra. Sonia Pérez Toledo

**Directora de la División de Ciencias
Sociales y Humanidades**



CRM



CSA



Ciencias Biológicas y de la Salud **CBS**

CRH



CSG



